

Sportbeleidsplan Mortsel 2008-2013

Met steun van de
Vlaamse overheid 

Inhoud

1. Inleiding	03
2. Missie	04
3. Situatieschets	04
4. Gegevensverzameling	08
5. Gegevensanalyse	16
Swotanalyse en confrontatiematrix van	
1. de sportverenigingen	16
2. andersgeorganiseerde sport	17
3. toegankelijkheid en diversiteit	18
4. infrastructuur	20
5. communicatie en informatie	22
6. organisatiestructuur	23
7. impulssubsidie	24
6. Doelstellingen	25
Hoofdstuk 1: de sportverenigingen	25
Hoofdstuk 2: andersgeorganiseerde sport	27
Hoofdstuk 3: toegankelijkheid en diversiteit	29
Hoofdstuk 4: infrastructuur	31
Hoofdstuk 5: communicatie en informatie	33
Hoofdstuk 6: organisatiestructuur	35
Hoofdstuk 7: impulssubsidie	36
7. Evaluatie	37
Financieel overzicht	
Bijlagen	

1. Inleiding

Sporten is plezant, sporten is gezond, sporten kan op elke leeftijd, sporten brengt mensen bij mekaar. Als overheid zetten we sport dus hoog op de agenda en willen we meer mensen laten sporten in Mortsel.

Mortsel is een actieve en sportieve stad maar ook één van de dichtst bevolkte steden in Vlaanderen. Dit heeft tot gevolg dat er weinig ruimte is, weinig ruimte om te ontspannen, om zich te verplaatsen, om te bewegen, om te sporten, om te leven...

Toch is het goed leven in Mortsel. Het is een aangename stad met een bruisend verenigingsleven en diverse activiteiten. Het besef van ruimtegebrek leert ons heel creatief om te springen met elke vrije meter en eigent het bestuur zich de taak toe om over de ruimte te waken.

Bruggen slaan tussen de verschillende sportactoren in onze stad is één van de aandachtspunten in dit beleidsplan en kadert in de algemene lijnen van het cultuurbeleidsplan. Er zijn reeds veel sportinitiatieven in Mortsel maar door samen te werken kunnen we het grootser en vooral beter aanpakken.

In 2008 concentreren we ons dan ook op overleg en gespreksmomenten om de lijnen tot samenwerking voor de volgende jaren uit te zetten.

Dit sportbeleidsplan omvat zeven hoofdstukken. De eerste vier zijn decretaal opgelegd en omvatten de acties ter ondersteuning van de sportverenigingen, andersgeorganiseerde sport, toegankelijkheid en diversiteit en infrastructuur.

De eerste twee hoofdstukken zijn complementair: sporten in clubverband of sporten buiten clubverband. Het bestuur wil de nodige ondersteuning verlenen aan de sportverenigingen want sporten in clubverband is nog altijd de beste garantie tot levenslange sportbeoefening.

Daarnaast neemt het andersgeorganiseerd sporten toe door de stijgende individualisering en vraagt dus de nodige aandacht.

De laatste twee hoofdstukken zijn synergetisch met de eerste twee. Diversiteit en toegankelijkheid bekijkt het geheel vanuit het oogpunt van de doelgroepen en de mogelijke drempels tot sportdeelname (fysieke toegankelijkheid, geen sportaanbod op maat, povere dienstverlening, onduidelijke communicatie en informatie). Sportinfrastructuur aanbieden is een kritische randvoorwaarde waarbij het stadsbestuur als sportfacilitator wil optreden.

Een degelijke communicatie en informatie-uitwisseling is inherent aan een beleid. Ook een degelijke organisatiestructuur is noodzakelijk voor het welslagen van de doelstellingen.

Daarom werden hieraan aparte hoofdstukken gewijd.

Tot slot hebben we ook een aantal impulsen geformuleerd voor de opleiding van jeugdtrainers in de sportverenigingen.

Al deze aandachtspunten werden ondergebracht in 15 strategische en 54 operationele doelstellingen die we de volgende zes jaar voorop stellen om onze missie te verwezenlijken.

2. Missie

De stad stimuleert haar inwoners tot sporten en bewegen op een gezonde, kwalitatieve en bewuste manier via een gevarieerd activiteitenaanbod, een gediversifieerd doelgroepenbeleid en de ondersteuning van haar sportverenigingen.

Sporten is leuk en zorgt voor een sociaal netwerk, een ontmoetingsplaats. Het bestuur wil via sport mensen bij elkaar brengen, hen aanzetten tot levenslange sportbeoefening en zo de levenskwaliteit verhogen.

Het bestuur voorziet de nodige ruimte om te kunnen sporten. Zowel in clubverband, ongeorganiseerd, competitief als recreatief biedt de stad degelijke infrastructuur om te sporten op een laagdrempelige en toegankelijke manier.

Het bestuur voert een kwaliteitsverhogend sportbeleid door kaderopleidingen en vormingen te organiseren in samenwerking met bevoegde partners.

Het bestuur informeert haar inwoners via de diverse infokanalen over de sportmogelijkheden in haar gemeente.

3. Situatieschets

Mortsel bevindt zich naast de grootstad Antwerpen en wordt omringd door Borsbeek, Boechout, Hove en Edegem. Het ontwikkelde zich van een landbouwdorp tot een welvarende stad dat een zware oorlogstol heeft betaald. Mortsel heeft met Fort 4 een groene long maar is sterk belast met een toenemende stadsvlucht, teveel doorstromend verkeer en te weinig open ruimtes.

Hieronder worden de demografische gegevens in een notendop weergegeven. Een uitgebreidere toelichting over Mortsel vindt u in bijlage 1.

A. Demografische gegevens

1. Algemeen

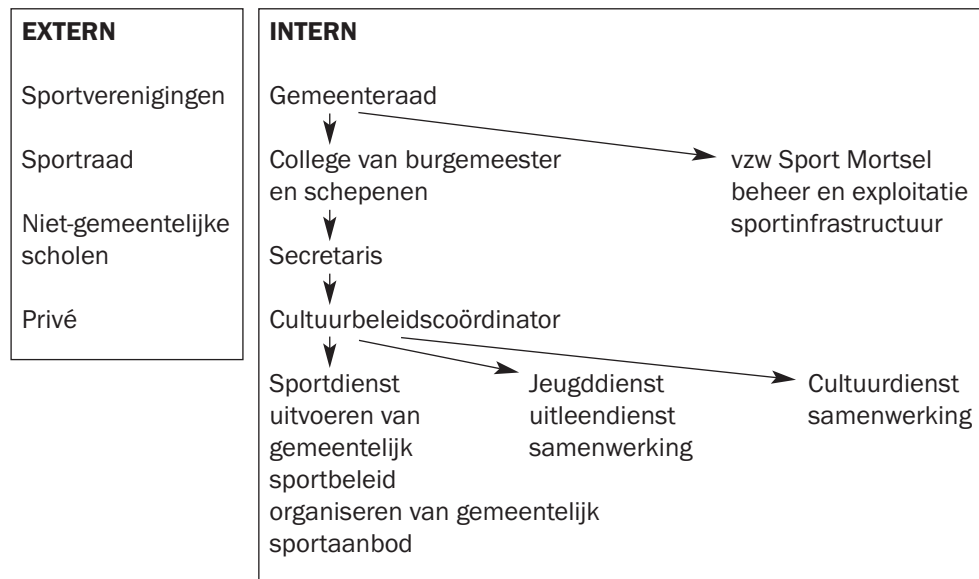
Oppervlakte:	778 ha. 41 a. 76 ca.
Aantal inwoners per 31 december 2006:	24.423 inwoners
Bevolkingsdichtheid:	3.137,50 inw/km ²
Wegen:	64 km

2. Bevolkingssamenstelling

11.761 mannen en 12.662 vrouwen
816 vreemdelingen
Leeftijdsspreiding: < 25 j: 7.111
26-55 j: 9.858
56-70 j: 3.833
>70 j: 3.621

B. Sportactoren

1. Schematische voorstelling



2. Interne actoren

De sportdienst wordt gedragen door een sportfunctionaris op A-niveau. De sportdienst omhelst ook een vzw die instaat voor het beheer van alle sportinfrastructuur. vzw Sport Morsel, samen met de sportdienst gehuisvest in het stedelijke zwembad, heeft 27 medewerkers in dienst: beheerder, boekhouder, administratieve kracht, 2 sportmedewerkers, 3,5 kassiers, 7 redders, 7 poetsmannen/vrouwen, 3,5 zaalwachters en een technicus. De jeugd-, sport- en cultuurdienst vallen allen onder de bevoegdheid van de cultuurbeleidscoördinator. Door een hechtere samenwerking tussen de diensten sport, jeugd en cultuur zal er veel meer ruimte zijn voor sectoroverschrijdende projecten en samenwerkingsinitiatieven.

De sportdienst

De voornaamste taken van de sportdienst zijn:

1) Realisatie van een participatief sportbeleid:

- Voorbereiden en uitvoeren SBP
- Ondersteuning schepen voor sport, college, gemeenteraad

2) Sportpromotie: organiseren van allerlei sportactiviteiten voor de verschillende doelgroepen, promoten van regionale en Vlaamse sportinitiatieven en inlichtingen verstrekken over sport, zowel lokaal als regionaal.

- Eigen initiatieven: Sportzapper (8-12 j), bewegingschool Achilles Morsel (4-8 j), sportweken V8/V12 (6-15 j), kleuterparadijs (3-6 j), jaarmarktloop, wandel-mee-dag, scholensportdagen, sportactiviteiten voor grabbel- en swappas, sportcursussen (loop-je-fit, Nordic Walking, zwangerschapswemmen, babyzwemmen, kleuterzwemmen, aquagym, aquafitness, aquaspinning, body-boost), sportvormingen (redderscursus, kleuterzwemmen,...),
- In samenwerking met de gemeenten die deel uitmaken van Sportregio Midden-Provincie: mindervalidensportdag (+18 j), avonturensportdag (10-14 j), conditietests in de fitbus, regionale seniorenportdag (+ 50 j), vormingen (vzw-wetgeving, verzekering, ...), ...
- Lokale ondersteuning van Vlaamse initiatieven: Zapavontuur (10-18 j), seniorenportdagen (+ 50 j), De Gordel, Memorial Van Damme, Vlaanderen Wandelt, Vlaamse Zwemweek, ...
- Informatieverstrekking: sportgids, Morsel Info, folders, webstek, ... (zie bestaande communicatiekanalen bijlage 1 punt 2.4.1)

Een uitgebreidere omschrijving van de georganiseerde activiteiten vindt u in bijlage 2.

3) Ondersteuning van de Mortselse sportclubs en -raad.

De 46 sportclubs worden ondersteund via:

- Subsidies: basis-, vorming-, lokaal- en projectsubsidie en een gebruikerskrediet
- Lokalen: voor noodlijdende clubs wordt in samenspraak een huisvesting gezocht
- Informatie: periodieke mailing
- Promotie: jaarlijkse sportgids
- Vorming: organisatie cursussen

De sportraad wordt ondersteund via:

- Secretariaat: briefwisseling en verslagen
- Inspraak: stuurgroep SBP, vzw Sport Morsel
- Adviezen: begeleiding en informatie

- Medewerking activiteiten: Beker van Mortsel volleybal en voetbal, wandeltocht, sportbeurs, ...

vzw Sport Mortsel

Het bestuur heeft een vzw opgericht die als taak het beheer en de exploitatie van de stedelijke sportinfrastructuur moet verzorgen.

De algemene vergadering van de vzw bestaat uit 11 afgevaardigden van de politieke fracties en 11 afgevaardigden uit de sportraad.

In 2006 kreeg de vzw een gemeentelijke toelage van 753.670 euro.

De stad Mortsel beschikt over volgende sportaccommodaties:

- Overdekte sportinfrastructuur: 1 zwembad, 1 instructiebad, 1 plonsbad, 1 sporthal, 1 minisporthal, 1 turnhal, 5 turnzalen, 1 balletzaal, 1 biljartlokaal, 6 petanquevelden
- Openlucht sportinfrastructuur: 5 voetbalvelden, 1 minivoetbalplein, 1 baseballveld, 1 klein baseballveld, 1 softballveld, 9 tennisvelden, 1 tennismuur, 1 volleybalveld, 2 basketbalvelden, 12 petanquevelden, 1 joggingparcours, 1 skate-infrastructuur, 1 visvijver, 2 speelplaatsen met belijning

Voor het zwembad is een druk bezochte sportaccommodatie. In 2006 kwamen er 330.053 mensen zwemmen. Sinds vijf jaar is er echter een daling merkbaar (in 2002: 372.378 bezoekers). De reden hiervoor zijn enerzijds grote infrastructuurwerken en anderzijds de vernieuwing van zwembaden in de omliggende gemeenten.

De jeugddienst

De jeugddienst beheert een goed uitgebouwde uitleendienst (informatieve spelen, sport- en spelmateriaal, audiovisueel materiaal). Het zijn echter vooral de jeugdverenigingen die gebruik maken van de uitleendienst.

De sportdienst werkt voor verschillende projecten samen met de jeugddienst: sportkampen V8/V12, grabbel- en swapactiviteiten, ...

De cultuurdienst

Samen met de cultuurdienst streeft de sportdienst naar totaalprojecten voor de Mortselse bevolking. Dit betekent dat aan sportactiviteiten een cultureel facet wordt toegevoegd (vb. Beeldenstorm: een sportweek van V8/V12 waarbij sportactiviteiten afgewisseld worden met culturele activiteiten) en omgekeerd (vb. Anders Gewoon: een cultureel project voor personen met geestelijke problemen waarin een luikje sport wordt voorzien).

3. Externe actoren

De sportverenigingen

In Mortsel kunnen de volgende sporten in clubverband beoefend worden. Tussen haakjes staat het aantal verenigingen die deze sport aanbieden.

Auto- en motosport (1), badminton (1), baseball (1), biljart (2), boogschieten (1), bridge (1), dans (2), gehandicaptensport (1), gevechtssport (3), gymnastiek (3), kegelen (1), onderwatersport (1), recreatief wandelen en fietsen (2), schaken (3), tafeltennis (2), tennis (4), voetbal (4), volleybal (6), wielrennen (2), zaalvoetbal (1), zwemmen (4).

De voltallige lijst van de sportverenigingen vindt u in bijlage 3.

Er zijn 46 sportverenigingen erkend door het stadsbestuur. 19 verenigingen hebben een competitieve afdeling, 22 verenigingen hebben een jeugdwerking. Met 15 clubs wordt op regelmatige basis en met een verschillende intensiteit samengewerkt.

Sinds 01/01/2003 werd een nieuw reglement ingevoerd aangaande de erkenning en subsidiëring van de Mortselse verenigingen. Dit reglement bepaalt dat er vier verschillende subsidies worden uitgereikt aan de erkende verenigingen: basissubsidie, gebruikerskrediet, project- en vormingssubsidie (bijlage 4).

In 2006 ontvingen de sportverenigingen gezamenlijk 13.467,43 euro stedelijke subsidie (5.862,50 euro basissubsidie, 6.879,93 euro gebruikerskrediet, 500 euro project- en 225 euro vormingssubsidie). De subsidie per club vindt u in bijlage 5.

De sportraad

De sportraad, bestaande uit 46 sportverenigingen, heeft als taak:

- uitbrengen van advies aangaande opmaak sportbeleidsplan, beleidsintenties, sportinitiatieven, sportinfrastructuur, begroting, ...
- stimuleren van activiteiten inzake recreatie- en competitiesport door het tot stand brengen van overleg en samenwerking tussen de verenigingen, stadsdiensten, instellingen en organisaties
- ondersteunen van sportmanifestaties georganiseerd door de Mortselse verenigingen

De sportraad is als het ware de woordvoerder van alle Mortselse sportverenigingen naar het stadsbestuur toe. Alle verenigingen en geïnteresseerde sportliefhebbers kunnen zich aansluiten bij de sportraad en zo ook hun stem op beleidsniveau laten horen.

Minstens éénmaal per jaar wordt een algemene vergadering gehouden waarop alle verenigingen en sportliefhebbers uitgenodigd worden. Naast de clubs zijn er steeds enkele geïnteresseerden aanwezig die niet aan een club verbonden zijn.

De sportraad is onderverdeeld in tien secties: één schoolsport en negen gelijkaardige sporten verzamelen. De sectievoorzitters, door de verenigingen verkozen, de algemene voorzitter en de ondervoorzitter komen maandelijks samen om bovenvermelde materies te bespreken. Op deze vergaderingen van de raad van bestuur zijn de schepen voor sport, de sportfunctionaris en de beheerder van de sportaccommodaties als waarnemers aanwezig.

Er wordt steeds gestreefd naar een man/vrouw-verhouding waarbij maximum één derde van de leden van hetzelfde geslacht is.

De sportraad is vertegenwoordigd in de vzw Sport Mortsel en de bestuurraad van het cultureel centrum.

Eén van de belangrijkste activiteiten van de sportraad is de jaarlijks terugkerende kampioenviering. Dit feestelijk gebeuren heeft plaats in het voorjaar in het stadhuis en wordt bijgewoond door de burgemeester en de gemeenteraadsleden.

De sportraad ontvangt jaarlijks een stedelijke subsidie van 1.250 euro.

De niet-gemeentelijke scholen

Gemeenschapsonderwijs Koninklijk Atheneum Mortsel

- 1 sporthal en 1 danszaal: worden afgehuurd door de stad en doorverhuurd aan een verminderd tarief aan de Mortselse verenigingen.

Vrije scholen

- De Tandem: 1 turnzaal. Deze wordt gratis ter beschikking gesteld voor de naschoolse sportactiviteiten van Sportzapper.

- BLO Ritmica. De sportdienst organiseerde voor deze school reeds tweemaal sportinitiaties gedurende drie maanden in samenwerking met Mortselse verenigingen.

Met de andere scholen zijn er momenteel geen samenwerkingsprojecten.

De private sportsector

- Tennisclub Blauwe Regen

6 indoor-tennisvelden, 10 openlucht-tennisvelden, 9 squashvelden en 1 sporthal.

De sportdienst werkt samen met de Blauwe Regen voor activiteiten van Sportzapper en grabbelpas.

- Fitnessclub Fanatics

1 fitnesszaal, 1 spinningroom, 1 gevechtssportzaal en 2 aerobicszalen.

De sportdienst werkt samen met Fanatics voor de ambtenarensportdag en swappas-activiteiten.

- Danscentrum Ekkart

4 danszalen.

Geen samenwerkingsprojecten.

- Kegelhuis Mortsel

4 bowlingbanen, 4 kegelbanen.

Geen samenwerkingsprojecten.

- vzw De Kartuizer

1 klimmuur.

Geen samenwerkingsprojecten.

Een volledige lijst van de sportinfrastructuur vindt u in bijlage 6.

4. Gegevensverzameling

A. De stuurgroep

'Het college van burgemeester en schepenen gaf terug de opdracht aan een stuurgroep om het proces van het nieuwe sportbeleidsplan te begeleiden.

Er werd gekozen voor een beperkte stuurgroep zodat er vlot gewerkt kon worden.

De stuurgroep kwam vijfmaal samen op 19 februari, 3 april, 6 juni, 30 juli, 26 september en 10 oktober 2007.

De stuurgroep bestaat uit:

- Koen Dehaen, schepen voor sport
- Eddy Cloostermans, ondervoorzitter van de sportraad
- Jane Koevoets, beheerder van de sportaccommodaties
- Jo Dirix, sportfunctionaris

De collegebeslissing tot opstart van het beleidsplanningsproces vindt u in bijlage 7.

B. Evaluatie huidig sportbeleid: realisaties sportbeleidsplan 2002-2008

Doelstelling	Gerealiseerd	Gepland/ In voorbereiding	Gewijzigd	Gerealiseerd
INFRASTRUCTUUR: een kwaliteitsvolle sportomgeving aanbieden aan alle individuele sporters en verenigingen van Mortsel.				
1. Optimaal gebruik bestaande Sportinfrastructuur	X			
2. Parkgebied Oude-God			X	Mogelijke verhuis van VC Mortsel OG vlg ontwerpvoorstel parkgebied Oude-God
3. Turnhal	X			
4. Behoud tenniscapaciteit	X			
5. Overdekte petanqueterreinen	X			
6. Joggingparcours	X			
7. Skaten			X	Eenmaal per jaar worden een skate-event georganiseerd op FORT 4
8. Studie uitbreiding zwembad		X		
9. Polyvalente overdekte sportruimte		X		In het ontwerp van de pleinschool is een sporthal voorzien die naschools door de sportdienst zal worden uitgebaat
10. Sportlandschap		X		10,5 ha grond werd aangekocht voor sportbeoefening

Doelstelling	Gerealiseerd	Gepland/ In voorbereiding	Gewijzigd	Gerealiseerd
SPORTPROMOTIE: Een diversiteit aan sportactiviteiten aanbieden waarin zoveel mogelijk inwoners van Mortsel hun gading vinden.				
1. Klantgerichte sportpromotie	X			
2. Doelgroepenbeleid	X			Gevarieerd aanbod voor jeugd, volwassenen, senioren en mindervaliden
3. Sporten in de wijk	X			Realisatie buurt(sport)park Mayerlei
4. Clubs ondersteunen	X			Kampioenviering, sportbeurs, logistieke ondersteuning
5. Schoolsport ondersteunen	X			Scholensportdagen voor 3 ^{de} , 4 ^{de} en 5 ^{de} studiejaar
INFORMATIE EN COMMUNICATIE: een goede, volledige en eigentijdse informatieverspreiding over sport verschaffen.				
1. Eénduidig aanspreekpunt	X			
2. Mortsel Info	X			
3. Verzamelnaam 'Sport Mortsel'	X			
BEHEER EN EXPLOITATIE: een overzichtelijk en doorzichtig beheer en exploitatie van de sportinfrastructuur verzekeren waarbij kwaliteit wordt nagestreefd.				
1. Centraliseren van exploitatie sportinfrastructuur	X			
2. Herstructurering vzw Sport Mortsel	X			
3. Personeel vzw Sport Mortsel	X			Toepassing aandachtspunten zelfevaluatieproject CAF

Doelstelling	Gerealiseerd	Gepland/ In voorbereiding	Gewijzigd	Gerealiseerd
BESTUURSORGANEN: de verschillende entiteiten moeten beschikken over gekwalificeerde en gemotiveerde mensen en een doorzichtige structuur bezitten.				
1. Sportpromotor		X		
2. Herstructurering sportraad	X			
3. Afvaardiging sportraad in vzw Sport Mortsel	X			
4. Overleg	X			

19 van de 25 doelstellingen werden gerealiseerd. De vier geplande of in uitvoering zijnde doelstellingen zijn hernomen in het nieuwe beleidsplan. De twee overige doelstellingen zijn gewijzigd omwille van nieuwe wendingen en opportuniteiten in het beleid.

C. Bevraging

1. Werkwijze

Voor de klankbordgroep werden 15 bevoorrechte getuigen uitgenodigd, personen die beroepshalve of in hun vrije tijd met sport bezig zijn. De klankbordgroep besprak een aantal items gerelateerd aan de hoofdstukken van het sportbeleidsplan. Negen personen namen daadwerkelijk deel aan de vergaderingen op 22 mei, 12 juni en 10 oktober 2007. De verslagen van de klankbordgroep vindt u in bijlage 8.

De sportfunctionaris en de medewerkers van de sportdienst bevroegden een 200-tal inwoners van Mortsel. Twee zwembeurten werden als incentive aangeboden bij het invullen van de vragenlijst.

De informatie van de kinderen en jongeren werd aangevuld met de gegevens die door de jeugddienst ter beschikking werd gesteld. De verschillende vragenlijsten vindt u in bijlage 9.

Alle 46 erkende sportclubs kregen een vragenlijst opgestuurd. 34 verenigingen hebben de vragenlijst ingevuld teruggestuurd. Op de algemene vergadering van de sportraad op 10 mei 2007 werden de resultaten van deze bevraging toegelicht.

Daarnaast stond op de agenda van de maandelijkse raad van bestuur het sportbeleidsplan als punt op de agenda. Aan de aanwezigen werd steeds een stand van zaken teruggekoppeld.

Op 7 november 2007 gaf de sportraad positief advies over het sportbeleidsplan 2008-2013 (bijlage 10).

De medewerkers van de sportdienst en vzw Sport Mortsel (2 sportmedewerkers, boekhouder, beheerder sportaccommodatie, sportfunctionaris) hebben de interne en externe werking ontleed. Dit gebeurde aan de hand van drie bijeenkomsten waarin vrij gediscussieerd werd. Ieder maakte individueel een swot-analyse op die besproken werd en vervolgens in consensus resulteerde in een inspiratienota. Eind 2006 werden de nota's van de verschillende diensten in één gezamenlijke inspiratienota gegoten voor het pas verkozen stadsbestuur. De nieuwe coalitie kon van dit materiaal gebruik maken voor het opstellen van het bestuursakkoord.

De cultuurbeleidcoördinator, cultuurfunctionaris, bibliothecaris, jeugd- en sportfunctionaris hadden regelmatig overleg rond de verschillende beleidsplannen. Ze maakten een evaluatie en analyse van de lopende beleidsplannen en stelden een gezamenlijke 'stakeholderskaart' op (bijlage 11).

Vervolgens maakten ze afspraken rond de inspraakprocedures, de inhoud en redactie van de beleidsplannen.

De sportfunctionaris maakt deel uit van de stuurgroep rond de strategische meerjarenplanning van de stad Mortsel. Deze planning is een logisch verder bouwen op en een concretisering van het goedgekeurde bestuursakkoord.

2. Overzicht van de bevroegde doelgroepen

Jeugd

118 kinderen, waarvan 43 meisjes en 75 jongens, werden persoonlijk bevroegd met een enquête.

247 leerlingen werden bevroegd door de jeugddienst in het kader van het jeugdbeleidsplan, sport was één van de besproken items.

125 jeugdwerkers werden bevroegd door de jeugddienst, onder andere over sport.

1 lid van de jeugdraad maakt deel uit van de klankbordgroep

Volwassenen

90 volwassenen, waarvan 63 vrouwen en 27 mannen, werden persoonlijk bevroegd met een enquête.

De leeftijdsspreiding van de ondervraagden is als volgt:

10 % < 25 j

71 % 26-55 j

14 % 56-70 j

5 % >70 j

Senioren

De senioren vallen onder de 90 volwassenen die persoonlijk bevroegd werden (zie boven).

1 lid van de seniorenraad maakt deel uit van de klankbordgroep.

Personen met een handicap

Schriftelijke bevraging van:

1 beschutte werkplaats

1 instelling voor volwassenen met een mentale handicap

1 psychiatrisch centrum

Maatschappelijk kwetsbare jongeren

1 bestuurslid van het OCMW maakt deel uit van de klankbordgroep.

Private sportsector

2 uitbaters van private sportsectoren nemen deel aan de klankbordgroep.

Clubs

34/46 clubs (74 %) werden bevroegd.

Sportraad

Maandelijks bespreking stand van zaken SBP.

2 leden van de sportraad maken deel uit van de klankbordgroep.

Cultuurraad

1 lid van de cultuurraad maakt deel uit van de klankbordgroep.

Scholen

1 leerkracht L.O. maakt deel uit van de klankbordgroep.

3. Resultaten van de bevragingen

Hieronder worden de resultaten weergegeven die meegenomen zijn naar gegevensanalyse. De volledige resultaten vindt u in bijlage 12.

Jeugd

Resultaten uit de bevraging door de sportdienst

- Reden tot sportbeoefening

83 % sporten is tof

48 % sporten met vrienden/klasgenoten

41 % sporten beter leren kennen

- Frequentie

54 % elke week

30 % bijna elke dag

13 % weinig

- Verband

71 % in clubverband

27 % buiten clubverband

12 % geen idee

- 44 % heeft vroeger niet meegedaan omdat men niet wist dat het bestond

- Informatieverstrekking

40 % via mama/papa

25 % via folders

16 % via vrienden

14 % via school

- De nieuwe sport zal nog vaker beoefend worden

62 % ja

40 % met vrienden op plein of straat

28 % in sportclub

22 % op school

31 % misschien

6 % geen idee

Resultaten uit de bevraging van de jeugddienst:

- Groepstarieven en reservatiesysteem zwembad zijn onduidelijk en niet klantvriendelijk. Nood aan vereenvoudiging.

- Bij zwembad zijn de zwemshorts en de 'regeling voor groepen' de grootste problemen. Ook moet er gezocht worden naar een evenwicht tussen baantjes zwemmen en recreatief (met animatie) zwemmen. Inrichting aanpassen volgens moment en behoeften bezoekers.

- Zwembad klantvriendelijker maken naar jeugd en jeugdwerk: tarieven, shorts, animatie.

- Sportaanbod naar bijzondere groepen uitbreiden: kleuters, mindervaliden.

- Geen atletiekvoorzieningen in Mortsel. Mogelijkheid voor sportlandschap.

- Sportinfrastructuur scholen beter benutten.

Besluit:

De jeugd sport vaak en meestal in clubverband. Het aspect plezier is een belangrijke motiverende factor zoals ook sporten met vrienden. Infoverspreiding gebeurt voornamelijk via de ouders.

Volwassenen

Van de bevrageden waren er 50 % sporters en 50 % niet-sporters.

sporters

- Reden van sportbeoefening:
 - 97 % gezondheid, fit blijven
 - 76 % plezier
 - 36 % tegen stress
- Verband
 - 72 % buiten clubverband
 - 14 % in clubverband recreatief
 - 14 % in clubverband competitief
- 29 % sport buiten Mortsel omwille van gebrek aan info
- 68 % vindt dat er voldoende initiatieven worden georganiseerd
- 70 % meent dat er geen extra sportinfrastructuur nodig is

niet-sporters

- 59 % heeft ooit gesport
- 75 % wil opnieuw sporten in de toekomst
- 65 % wil dit doen buiten clubverband

Informatieverstrekking (sporters en niet-sporters samen)

- | Gebruikt infokanaal | | gewenst infokanaal | |
|---------------------|------|--------------------|------|
| Mortsel Info | 68 % | Mortsel Info | 49 % |
| Website | 3% | Website | 23 % |
| Internet | 27 % | Internet | 24 % |
| SD | 14 % | SD | 22 % |
| Nieuwsbrief | 6 % | Nieuwsbrief | 21 % |
- 85 % zegt dat ze niet geïnformeerd worden over de werking van de sportraad

Besluit:

In tegenstelling tot de jeugd sporten volwassenen uit gezondheidsoverwegingen en meestal niet in clubverband. De bevragede sporters menen dat er voldoende initiatieven worden georganiseerd en dat er genoeg sportinfrastructuur aanwezig is.

Een grote meerderheid van de niet-sportende bevrageden wil opnieuw sporten in de toekomst en bij voorkeur buiten clubverband. Dit biedt oppurtunities voor de sportdienst. Mortsel Info blijft het infokanaal bij uitstek maar de nieuwsbrief wint aan populariteit.

Clubs

- 62 % heeft een recreatief aanbod
- 40 % richt zich tot de leeftijdsgroep 18 - 60 jaar
- 72 % van de begeleiders heeft een kadervorming gevolgd
- 42 % werkt niet met specifieke doelgroepen. De doelgroep waarmee meest gewerkt wordt is de jeugd (27 %).
- 73 % wil de club verder uitbouwen.
- 100 % werkt met vrijwilligers.
- 69 % werkt samen met de sportdienst aan sportinitiatieven. 90 % wenst een samenwerking.
- De sportclubs zijn van mening dat de voornaamste taak van de sportraad het ondersteunen van de sportclubs is.
- 50 % maakt gebruik van de gemeentelijke sportinfrastructuur.
- 75 % is van mening dat er extra sportruimten nodig zijn, waarbij 54% bereid is een meerprijs te betalen voor nieuwe infrastructuur.
- 62 % zegt dat ze voldoende inspraak hebben in het gemeentelijk sportbeleid. 92% wenst inspraak.

Besluit:

De meeste sportverenigingen hebben een open recreatief aanbod voor alle leeftijden. Driekwart vindt dat er extra sportruimtes nodig zijn waarvan ongeveer de helft bereid is om hiervoor meer te betalen. Een grote meerderheid wenst een samenwerking met de sportdienst en inspraak in het sportbeleid. De clubs vragen dus een nauwere samenwerking met sportdienst en meer betrokkenheid bij de sportraad.

D. Maatschappelijke trends

In Mortsel zijn volgende maatschappelijke trends van toepassing

- Vergrijzing
- Beperkte verkeersmobiliteit
- Verstedelijking
- Mort(s)elwoede (volbouwen van open ruimte)
- Toenemende populariteit van het openbaar vervoer
- Commercialisering
- Wellnessrage
- Digitalisering
- Individualisering
- Dalende fysieke fitheid
- Verhoging kwaliteitseisen
- Daling vrijwilligerswerk
- Wijzigend vrijetijdsgedrag
- Professionalisering
- Mediatisering

Deze trends worden mee verwerkt in de gegevensanalyse.

5. Swot-analyse

Alle verzamelde gegevens werden ondergebracht in een SWOT-tabel waarbij de sterktes en de zwaktes tegenover de kansen en de bedreigingen werden geplaatst.

Een kruisbestuiving van deze verschillende aspecten geeft ons een aantal beleidsuitdagingen.

Bepaalde beleidsuitdagingen zijn in het volgend hoofdstuk aparte doelstellingen geworden, sommigen werden als maatregelen geformuleerd en anderen zullen als aanbevelingen gebruikt worden bij de uitvoering van het sportbeleidsplan.

<p>1. De sportverenigingen</p>	<p><u>Kansen</u> K1: andere, nieuwe clubs aantrekken K2: via clubs inwoners levenslang laten sporten K3: ledengroei K4: clubs betrekken bij gemeentelijke activiteiten K5: activeren van jeugd K6: subsidies voor clubs n.a.v. nieuw decreet K7: bekendheid clubs</p>	<p><u>Bedreigingen</u> B1: Leden rvb SR behartigen belangen eigen club en niet de sectie B2: Clubs werken als eilandjes B3: Vrijwilligers sterven uit B4: Kostprijs en locatie opleiding, vorming B5: Clubs beconcurreren elkaar B6: Te competitief gericht, recreatieve sporter valt uit de boot B7: Commercialisering van club ten koste van gemoedelijke sfeer B8: Concurrentie van privé en gemeentelijke initiatieven B9: wijzigende infrastructuureisen federaties</p>
<p><u>Sterktes</u> S1: Gezamenlijke activiteiten clubs + sportdienst S2: Verschillende sportclubs, diverse sporttakken S3: Vertegenwoordiging in de sportraad S4: Financiële ondersteuning van clubs (basis-, vormings-, projectsubsidie en gebruikerskrediet)</p>	<p><u>Benutten-investeren</u> SS1-K4: meer gezamenlijke activiteiten organiseren S4-K5: extra subsidie voor jeugdwerking S2-K3: gediversifieerd aanbod, voor elk wat wils S4-K6: bestaand reglement uitbreiden S3-K1: sportraad promoten als mogelijkheid tot participatie ah beleid S1-K2: clubs promoten</p>	<p><u>Verdedigen</u> S1-B8: activiteiten afstemmen op verschillende aanbieders S3-B2: samenwerking tss clubs via de sportraad bevorderen S2-B5: degelijk informatie- en communicatienetwerk opzetten S2-B6: evenwicht tss R en C zoeken S3-B3: aandacht voor vrijwilligers in de sport S3-B1: vorming bestuursleden S4-B4: vormingstoelage uitbreiden</p>

<p>Zwaktes</p> <p>Z1: Steeds dezelfde clubs werken mee Z2: Inforverstreking naar clubs toe Z3: Inspraak van clubs Z4: Uitleendienst wordt te weinig gebruikt Z5: Uitleenmateriaal is te beperkt Z6: Niet alle clubs beschikken over een goede huisvesting Z7: Communicatie met clubs Z8: Vrijwilligersstatuut Z9: Kwaliteit trainers, begeleiders Z10: Projectsubsidie streeft doel voorbij Z11: Te weinig plaats in Mortsel Info voor verenigingen</p>	<p>Verbeteren</p> <p>Z1-K4: overleg met clubs Z5-K3: uitleendienst afstemmen op noden clubs Z6-K2: kwaliteitsvolle omgeving aanbieden om te sporten Z7-K7: degelijk informatie- en communicatienetwerk opzetten Z9-K5: opleiding jeugdtrainers Z9-K2: meer kwaliteit om levenslang sportbeoefening te instigeren Z10-K6: aanvullend subsidiereglement ter vervanging van projectsubsidie Z11-K7: clubs promoten</p>	<p>Elimineren-verbeteren</p> <p>Z3-B1: structuur sportraad verbeteren Z7- B2: communicatie verbeteren Z3-B8: samenwerkingsverbanden opzetten tussen clubs en andere sportactoren Z8-B3: erkenning vrijwilligers Z9-B3: tussenkomst verplaatsing opleiding</p>
<p>2. Anders-georganiseerde sportbeoefening</p>	<p>Kansen</p> <p>K1: uitbreiding zwembad K2: openingsuren wijzigen om andere doelgroepen aanbod te laten komen K3: nieuwe trends K4: aanbieden van sportklassen voor 6^{de} l.j ism clubs (schoolsport - clubs) K5: kleutersportdagen uitbreiden K6: doorstroming nr clubs stimuleren bij naschoolse sportacademie (sportzapper) K7: Samenwerking jeugddienst tienersport K8: Uitbreiding sportkampen naar andere schoolvakanties K9: verschillende concepten van zwemlessen K10: Schoolsporttoernooien ism clubs K11: Uitgebreidere samenwerking met scholen K12: Schoolsportdag voor 1^{ste} en 2^{de} leerjaar K13: buurtsportwerker K14: samenwerking met privé K15: 29 % vd bevolking is < 25 j</p>	<p>Bedreigingen</p> <p>B1: vakantieaanbod voor kinderen stijgt B2: sportkampen worden beschouwd als goedkope kinderopvang B3: continue druk op kost kan zorgen voor een verminderde kwaliteit vd activiteiten B4: overaanbod aan activiteiten B5: overlapping met andere diensten (jeugd, cultuur)</p>

<p><u>Sterktes</u> S1: uitgebreid aanbod S2: gevarieerd aanbod S3: vraaggericht aanbod S4: sportkampen: opvang ism met stadsdienst sociale zaken S5: sportkampen: kwaliteit monitoren/gevarieerd aanbod S6: groot sportaanbod met beperkte middelen S7: gecentraliseerde inschrijvingen S8: groot aanbod van cursussen voor de individuele sporter S9: samenwerking met andere diensten en instellingen S10: samenwerking met andere gemeenten via regiowerking S11: naschoolse sportactiviteiten ism clubs</p>	<p><u>Benutten-investeren</u> S1-K13: buurtsportwerker organiseert activiteiten in verschillende wijken S3-K3: initiatieven opstarten ngl nieuwe trends afgetoetst aan de behoefte vd consument S4/S5-K15: voldoende potentiële klanten om aanbod uit te breiden S6-K8: kwaliteitsvolle sportkampen uitbouwen S8-K14: aanbod voor individuele sporter uitbreiden/vernieuwen S10-K7: tienersportaanbod uitwerken met jeugdinst S11-K6/K10: samenwerking clubs-scholen-sportdienst versterken</p>	<p><u>Verdedigen</u> S2-B4: aanbod vernieuwen maar niet uitbreiden S6-B1/B2: sportkampen aantrekkelijk houden/maken door een kwaliteitsvol aanbod S9-B5: activiteiten op elkaar afstemmen, samenwerken</p>
<p><u>Zwaktes</u> Z1: overbezetting in zwembad:kwaliteit daalt Z2: goede lesgevers vinden Z3: kost lesgevers Z4: busvervoer Z5: lange wachtlijsten zwemlessen Z6: samenwerking met privé Z7: buurtsport is bijna onbestaande Z8: activiteiten worden te weinig gecommuniceerd Z9: materiaal dienst</p>	<p><u>Verbeteren</u> Z1-K1: kwaliteit nastreven door oa. voldoende ruimte te voorzien (aanpassing uren, uitbouw zwembad, ...) Z2-K8/K11: lesgeverspool opzetten Z5-K9: zwemlessen herorganiseren Z7-K13: buurtsportwerker organiseert activiteiten in verschillende wijken</p>	<p><u>Elimineren-verbeteren</u> Z2-B3: correcte prijs-kwaliteitsverhouding nastreven Z3-B2: correcte prijs-kwaliteitsverhouding nastreven Z4-B3: alternatieve en goedkopere transportvormen zoeken Z7-B5: buurtsportactiviteiten organiseren in samenspraak met andere diensten Z9-B3: doordachte aankoop materiaal en bruikbaar voor verschillende activiteiten</p>
<p>3. Diversiteit en toegankelijkheid</p>	<p><u>Kansen</u> K1: uitbreiding openbaar vervoer (tramverlenging) K2: aanwezigheid dienstencentra voor senioren K3: aanwezigheid psychiatrische instelling en dagcentra in de gemeente K4: aanwezigheid lagere school vr kinderen met leerproblemen K5: aanwezigheid woonwagenveld K6: schoolopvang anderstalige nieuwkomers K7: Provinciaal steunpunt toegankelijkheid K8: 29 % vd bevolking is < 25 j K9: 15 % vd bevolking is > 70 j</p>	<p><u>Bedreigingen</u> B1: bepaalde doelgroepen worden benadeeld tov andere door beperkte ruimte B2: hokjesmentaliteit vd verschillende instellingen en centra B3: lesgevers onvoldoende opgeleid vr omgang met specifieke doelgroepen</p>

<p><u>Sterktes</u> S1: zwembad is toegankelijk voor rolstoelgebruikers S2: aanbod voor verschillende doelgroepen S3: veel activiteiten voor kinderen (6-15 jaar) S4: gevarieerd sportaanbod voor stads- en OCMW-personeel S5: seniorenspordagen S6: zwembad beschikt over mindervalide zwembadlift</p>	<p><u>Benutten-investeren</u> S3-K4/K5/K6: integratie van doelgroepen in bestaand aanbod S3-K8: potentieel aanwezig voor uitbreiding S5-K1: locatie seniorenspordagen linken aan openbaar vervoer S5-K2: samenwerking met dienstencentra voor senioren sportaanbod S5-K9: leeftijdsgebonden (+/-70 j) seniorenspordagen aanbieden</p>	<p><u>Verdedigen</u> S2-B1: evenwichtig aanbod voor de verschillende doelgroepen uitwerken</p>
<p><u>Zwaktes</u> Z1: sporthal en schoolsportzalen zijn niet toegankelijk voor rolstoelgebruikers Z2: weinig faciliteiten voor mindervalide toeschouwers Z3: weinig faciliteiten voor visuele mindervaliden Z4: weinig faciliteiten voor mindervaliden op buurtpleintjes Z5: beperkte parkeergelegenheid bij sportaccommodaties Z6: fietsenparking te beperkt en niet veilig Z7: bereikbaarheid Z8: beperkt sportaanbod voor MV Z9: senioren worden als één groep beschouwd terwijl de leeftijd varieert van 50+ tot 80+ Z10: geen integratie van maatschappelijk kwetsbare Z11: geen aanbod voor hangjongeren (16-25j) Z12: te weinig opleiding begeleiders specifieke doelgroepen Z13: concurrentie tussen seniorenspportverenigingen en dienstencentra</p>	<p><u>Verbeteren</u> Z1/Z2/Z3-K7: onderzoek en aanbevelingen opstellen toegankelijkheid sportaccommodaties Z5/Z6/Z7-K1: onderzoek en aanbevelingen opstellen bereikbaarheid en parking sportaccommodaties Z8-K3: aanbod uitwerken in samenwerking met dagcentra en instellingen Z10-K4/K5/K6: samenwerking met OCMW en scholen om maatschappelijk kwetsbaren te bereiken Z9- K2/K9: leeftijdsspecifiek sportaanbod voor senioren organiseren in overleg met dienstencentra Z13-K2: overleg opstarten tussen dienstencentra en seniorenspportverenigingen</p>	<p><u>Elimineren-verbeteren</u> Z12-B3: zoeken naar gespecialiseerde opleidingen voor lesgevers/begeleiders sportactiviteiten voor specifieke doelgroepen Z13-B2: overleg modereren tussen dienstencentra en seniorenspportverenigingen om tot een op-elkaar-afgestemd sportaanbod te komen</p>

<p>4. Infrastructuur</p>	<p><u>Kansen</u> <u>zwembad</u> K1: uitbreiding bad K2: verfraaiing zwembad K3: aantal daluren K4: attractief materiaal op de markt K5: trends in zwembad: zwem-je-fit, aquasporten,.. <u>sporthal</u> K6: aantal daluren K7: aanbouw turnhal <u>turnhal</u> K8: regionale uitstraling K9: 640 turners in Mortsels <u>schoolsportzalen</u> K10: vrije uren in turnzalen gemeentelijk onderwijs K11: vrije uren in turnzalen vrij en gemeenschaps-onderwijs <u>openluchtterreinen</u> K12: inrichting sportlandschap K13: sportinfrastructuurplan K14: agoraspace K15: bouw gevechtssportenlokaal K16: bouw sporthal parkschool K17: FORT 4</p>	<p><u>Bedreigingen</u> <u>zwembad</u> B1: daling bezoekers B2: achterop geraken tov andere gemeenten. Veel nieuwe zwembaden in omgeving die klanten weglokken. B3: dure investeringen door oud gebouw B4: plaatsgebrek <u>sporthal</u> B5: te weinig controle/ onderhoud met aanbouw TH B6: geen tijdige vernieuwing verouderde installaties B7: veiligheid personeel B8: dure investeringen door oud gebouw B9: plaatsgebrek B10: wijzigende infrastructuureisen federaties <u>turnhal</u> B10: te kleine bezetting B11: slecht onderhoud <u>schoolsportzalen</u> B12: stopzetten samenwerking door scholen B13: materiaal wordt door llnng niet met zorg behandeld B14: gebruik door school voor niet-sportactiviteiten <u>openluchtterreinen</u> B15: uitbreiding vliegveld B16: omleidingsweg Boechout-Mortsels B17: verhoging huurprijs sportterreinen vliegveld</p>
<p><u>Sterktes</u> <u>zwembad</u> S1: goede ligging in groene omgeving S2: grote bezetting 50-tal scholen, 5 clubs, cursussen, publiek (gem. 900 zw/dag) S3: netheid S4: klantvriendelijkheid S5: kindvriendelijk gebouw S6: veilig (camerabewaking, toegangscontrole) S7: toegankelijk voor rolstoelgebruikers S8: mindervalide zwembadlift S9: goedkoop</p>	<p><u>Benutten-investeren</u> <u>zwembad</u> S1/S3/S4/S6/S9-K5: cursussen promoten <u>sporthal</u> S14-K6: creatief benutten daluren <u>turnhal</u> S17-K9 niveaustijging turners in Mortsels beogen S16/S18-K8: turnhal promoten <u>schoolsportzalen</u> S19-K10: beter benutten vrije uren gemeentelijk onderwijs S21-K11:betere samenwerking met vrij en gemeenschaps-onderwijs</p>	<p><u>Verdedigen</u> <u>zwembad</u> S1/S3/S4/S5/S6/S9-B2: troeven uitspelen tgo omliggende zwembaden S2-B4: evenwicht zoeken tss verschillende gebruikersgroepen <u>sporthal</u> S14-B9: creatief omgaan met beschikbare ruimte <u>schoolsportzalen</u> S19/S21-B12: goede samenwerking met schooldirecties onderhouden</p>

<p><u>sporthal</u> S10: ruim S11: verende vloer S12: degelijk materiaal S13: uitschuifbare tribunes S14: praktisch volledige bezetting</p> <p><u>turnhal</u> S15: gezamenlijk gebruik parking en cafetaria S16: ligging S17: volledig uitgerust en nieuwe TT voor dames- en heren-turnen S18: grootte</p> <p><u>schoolsportzalen</u> S19: goede samenwerking met scholen S20: voldoende materiaal S21: samenwerking met vrij en gemeenschapsonderwijs</p> <p><u>openluchtterreinen</u> S22: aankoop 10,5 ha (sportlandschap) S23: sportspeeltoestellen zijn goed</p>	<p><u>openluchtterreinen</u> S22-K12: inrichting sportlandschap volgens de bestaande en toekomstige noden S22-K13: intekenen op sportinfrastructuurplan vr aanleg kunstgrasvelden</p>	<p><u>openluchtterreinen</u> S22-B15/B16: dossier sportlandschap sterk argumenteren tgo mogelijke obstructies</p>
<p><u>Zwaktes</u> <u>zwembad</u> Z1: toegankelijkheid Z2: problemen met invalswegen Z3: te weinig parkeerruimte Z4: verouderde delen zwembadgebouw (ramen, ...) Z5: te weinig wateroppervlakte (teveel kinderen tegelijk, te weinig kans voor competitie, te weinig plaats voor recreatief zwemmen, te weinig plaats voor cursussen) Z6: geen shorts Z7: weinig speelmateriaal Z8: weinig animatie Z9: korting jeugdverenigingen onduidelijk Z10: slechte douches</p> <p><u>sporthal</u> Z11: gebouw is verouderd Z12: mankementen (dak lekt, branders, ...) Z13: te weinig parkeergelegenheid</p>	<p><u>Verbeteren</u> <u>zwembad</u> Z5-K1: opportuniteitsonderzoek uitbreiding zwembad Z5-K3: creatief benutten daluren Z5-K2: attractiviteit verhogen zowel naar gebouw als naar activiteiten/cursussen Z7/Z8-K4: investeren in materiaal</p> <p><u>sporthal</u> Z13-K7: parking oprissen n.a.v. nieuwbouw Z18-K6: tarief voor jeugd (in daluren) onderzoeken Z19-K7: nieuwe dynamiek</p> <p><u>openluchtterreinen</u> Z25/Z26-K12: druk houden op dossier zodat het niet stil valt Z27/Z28-K13: verhuis clubs naar sportlandschap Z30-K12: ontwerp op basis van behoeftenanalyse</p>	<p><u>Elimineren-verbeteren</u> <u>zwembad</u> Z4-B3: economisch verantwoorde investeringen plannen Z5-B1: creatief omspringen met beschikbare ruimte Z6-B1: zwemshortmaatregel herbekijken</p> <p><u>sporthal</u> Z11/Z12-B8: economisch verantwoorde investeringen plannen Z15-B7: veiligheidsplan vr gebruikers en personeel opstellen Z16-B5: onderhoudsplan vr gebruik SH en TH opstellen Z16-B9: evenwicht zoeken tss onderhoud en verhuur</p> <p><u>schoolsportzalen</u> Z23-B13: systematische vernieuwing van materiaal + opvolgen</p> <p><u>openluchtterreinen</u> Z27-B17: alternatieve locatie voor sportterreinen zoeken</p>

<p>Z14: verluchting en verwarming veel verlies Z15: nooduitgangen voldoen niet Z16: te weinig ruimte/tijd om grondig te kuisen Z17: locatie in woongebied: overlast voor buurtbewoners Z18: te duur voor jeugd Z19: weinig gebruikt door jeugd <u>schoolsportzalen</u> Z20: beperkt gebruik (sportspecifiek) Z21: nt aangepast vr mindervaliden Z22: nt beschikbaar overdag Z23: verouderd materiaal Z24: toegankelijkheid Z25: geen continu toezicht Z26: onderhoud <u>openluchtterreinen</u> Z25: conversie van landbouw- naar recreatiegebied moet nog gebeuren Z26: afkoop pachtvergoeding Z27: huidige terreinen vliegveld worden gehuurd aan dure tarieven Z28: sportterreinen Oude-God worden ingekrompen tv bouw school, huidige voetbalvereniging moet verdwijnen Z29: verdwenen petanqueterreinen werden niet opnieuw aangelegd Z30: te weinig voetbalterreinen</p>		
---	--	--

<p>5. Communicatie en informatie</p>	<p><u>Kansen</u> <u>intern</u> K1: extranet om collega's te informeren K2: taakverschuivingen <u>extern</u> K3: publicaties in lokaal krantje (betalend) K4: digitalisering: promoties voor internetaansluitingen, gsm-gebruik K5: informatiedienst</p>	<p><u>Bedreigingen</u> <u>intern</u> B1: gebrek aan communicatietechnieken B2: onwil om te communiceren <u>extern</u> B3: info wordt niet gelezen B4: geen internet B5: overaanbod aan informatie</p>
---	---	---

<p>Sterktes <u>intern</u> S1: wekelijkse personeelsvergadering met diensthoofden binnen de dienst S2: verschillende dienstoverschrijdende overlegmomenten op diverse niveaus <u>extern</u> S3: degelijke website S4: veelgelezen gemeentelijk infoblad (Mortsel Info) S5: originele publiciteitswaggen (marktcarrousel) S6: promotieflyers</p>	<p>Benutten-investeren <u>extern</u> S3-K4: website promoten en updaten</p>	<p>Verdedigen <u>extern</u> S3/S4/S5-B3/B5: originele manieren zoeken om boodschap over te brengen</p>
<p>Zwaktes <u>intern</u> Z1: evaluaties personeel Z2: te weinig ruimte voor meldingen buiten de vergadering Z3: samenwerking tussen collega's die op verschillende locaties tewerkgesteld zijn <u>extern</u> Z4: info naar clubs gebeurt vaak te laat Z5: promotieflyers voor activiteiten zijn onprofessioneel Z6: updaten van de website gebeurt te laat of niet Z7: info is niet efficiënt</p>	<p>Verbeteren <u>intern</u> Z2-K1: extranet biedt mogelijkheden om collega's op de hoogte te brengen van laatste ontwikkelingen op werkgebied <u>extern</u> Z4-K2: centraliseren communicatietaken bij één medewerker Z5-K5: nauwere samenwerking met informatiedienst Z6/Z7-K2: centraliseren communicatietaken bij één medewerker</p>	<p>Elimineren-verbeteren <u>intern</u> Z1-B2: vormingen HRM-technieken voor diensthoofden Z2-B1: communicatievormingen voor personeel <u>extern</u> Z7-B3: vorm laten afhangen van doelgroep</p>
<p>6. Structuur</p>	<p>Kansen K1: Nieuwe gemeentedecreet biedt mogelijkheden tot interne en externe verzelfstandiging</p>	<p>Bedreigingen B1: structuur kiezen op basis van de verkeerde argumenten B2: weerstand tegen veranderingen B3: extra, teveel werk door verandering structuur B4: opdrachten krijgen niet de nodige aandacht</p>
<p>Sterktes S1: beheer SA gebeurt via een zelfstandige, onafhankelijke organisatie (vzw) S2: vzw heeft een soepele werking S3: goede samenwerking tussen vzw en gemeentelijke sportdienst S4: gemotiveerd en flexibel personeel</p>	<p>Benutten-investeren S1-B1: beheer SA en sportdienst worden samen in één en dezelfde zelfstandige dienst ondergebracht (IVA of EVA (AGB of vzw))</p>	<p>Verdedigen S4-B3: Herschikken taken medewerkers sport S4-B3: opleidingen aanbieden aan personeel</p>

<p>Zwaktes Z1: parallelle werking Z2: sportgebeuren wordt in twee gesplitst Z3: verantwoording afleggen bij 2 verschillende organen Z4: aparte gemeentelijke toelage aan vzw waardoor kost van sportbeleid uiteen wordt gehaald Z5: stadsstructuur onbekend bij personeel vzw Z6: complexe werksituatie vzw - SD</p>	<p>Verbeteren Z1/Z2/Z3-K1: één entiteit voor sport maken met één controle-orgaan (IVA of EVA (AGB of vzw))</p>	<p>Elimineren-verbeteren</p>
<p>7. Impulssubsidie</p>	<p>Kansen K1: extra subsidie voor opleiding van jeugdtrainers K2: Vlaamse trainerschool organiseert op verschillende plaatsen cursussen</p>	<p>Bedreigingen B1: gediplomeerde trainers worden ingezet bij seniorploegen</p>
<p>Sterktes S1: 1/3 clubs hebben een jeugdwerking S2: uitgebouwde en diverse infrastructuur S3: centrale ligging Mortsel</p>	<p>Benutten-investeren S1-K1: clubs met jeugdwerking ondersteunen voor de opleiding van jeugdtrainers S2/s3-K2: cursussen voor jeugdtrainers in Mortsel organiseren</p>	<p>Verdedigen</p>
<p>Zwaktes Z1: er zijn te weinig gediplomeerde jeugdtrainers in Mortsele clubs</p>	<p>Verbeteren Z1-K1: clubs overtuigen om enkel met gediplomeerde jeugdtrainers te werken</p>	<p>Elimineren-verbeteren</p>

6. Doelstellingen

Hoofdstuk 1: de sportverenigingen

Strategische doelstelling 1

De sportverenigingen werken kwaliteitsvol en onafhankelijk zodat de Mortselse bevolking onder goede omstandigheden sport kunnen beoefenen in clubverband.

Operationele doelstelling 1		
Tegen juni 2008 is er een aanvullend subsidiereglement voor sportverenigingen in voege volgens de bepalingen van het decreet.		
Indicator: goedgekeurd en in werking zijnde aanvullend subsidiereglement		
Financiële prognose: 6.000 euro/jaar		
Maatregelen	periode - timing	wie
1. opstellen van een reglement aanvullend op het bestaande subsidiereglement op basis van kwaliteitscriteria	januari-maart 2008	SF
2. het bestaande subsidiereglement voor verenigingen (12.000 euro) wordt uitgebreid	januari-maart 2008	
3. advies sportraad	april 2008	SR
4. goedkeuring gemeenteraad	mei 2008	GR

Operationele doelstelling 2		
Tegen 2012 is het aantal gediplomeerde lesgevers met 10 % verhoogd.		
Indicator: aantal gediplomeerde lesgevers		
Financiële prognose: 1.000 euro/jaar		
Maatregelen	periode - timing	wie
1. inventariseren opleidingsbehoeften clubs	januari-juni 2008	SF
2. vormingssubsidie evalueren en bijsturen	maart-juni 2008	SF
3. gesprek met opleidingsinstituten over vormingsmogelijkheden	januari-oktober 2008	SF
4. lokaal organiseren van vormingen i.s.m. partners (Vlaamse Trainersschool, Sportac, ...)	2009	SM + partner

Operationele doelstelling 3

Tegen eind 2013 is er een gestructureerd aanbod ter ondersteuning van verenigingen voor het rekruteren van vrijwilligers.

Indicator: tevredenheid verenigingen

Financiële prognose: 3.000 euro/jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. het stadsbestuur implementeert een vrijwilligers-cel binnen haar diensten	2008	Cubelco
2. het stadsbestuur organiseert opleidingen voor vrijwilligers	2008-2013	*
3. de vrijwilligers worden jaarlijks gehuldigd op de kampioenviering	jaarlijks	SF + SR
4. overleg met de verenigingen voor een betere waardering van de vrijwilligers	2008	SF + SR
5. acties ter bevordering van de kwaliteit en interesse van de vrijwilligers in samenspraak met de verenigingen	2009	SF + SR
6. tevredenheidsspeiling bij vereniging over de ondersteuning van de vrijwilligersrekrutering	2013	SF + SR

Operationele doelstelling 4

Tegen 2010 is er een efficiënt communicatiebeleid en een gestructureerde informatie-uitwisseling tussen de sportdienst en de sportverenigingen.

Indicator: aantal contactmomenten met verenigingen

Financiële prognose: 2.000 euro/jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. onderzoeken op welke manier het meest efficiënt gecommuniceerd kan worden met de verenigingen	2008	SF
2. duidelijke afspraken rond het promoten van activiteiten en werking op webstek, nieuwsbrief en sportgids	2008	SF + CV
3. structuur tot info-uitwisseling en communicatie opzetten	2009	CV

SF: sportfunctionaris
SR: sportraad
BSA: beheerder sportaccommodaties

SM: sportmedewerker
GR: gemeenteraad
BW: buurtwerker

CV: communicatieverantwoordelijke
TD: technische dienst
JF: jeugdfunctionaris

MA: mobiliteitsambtenaar
PD: personeelsdienst
Cubelco: cultuurbeleidscoördinator

Operationele doelstelling 5

Tegen 2010 is er binnen de dienstverlening voor de sportverenigingen specifieke aandacht voor logistieke ondersteuning.

Indicator: aantal diverse ontleningen

Financiële prognose: 1.000 euro per jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. betere bekendmaking van de bestaande dienstverlening	2008	SM
2. overleg met verenigingen om noden op te lijsten	2008-2009	SF + SR + clubs
3. dienstverlening bijsturen en/of uitbreiden	2009	SM
4. uitleenmateriaal aanvullen en/of vernieuwen	2009	SM

Operationele doelstelling 6

Tegen 2010 hebben de clubs een aanvaardbaar niveau van inspraak over het sportbeleid in de gemeente.

Indicator: tevredenheid verenigingen

Financiële prognose: NVT

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. inspraakmomenten op sportraad evalueren	2008	SF+ SR
2. overleg met verenigingen om inspraakmomenten te verbeteren	2009	SF + SR + clubs
3. tevredenheidspeiling bij verenigingen over het niveau en de vorm van inspraak	2010	SF + SR

Operationele doelstelling 7

Tegen juni 2009 is de sportraad als spreekbuis van de verenigingen een volwaardige gesprekspartner van het stadsbestuur aangaande het sportbeleid in Mortselsel.

Indicator: tevredenheid sportraad

Financiële prognose: NVT

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. organisatie en werking sportraad evalueren en bijsturen	januari-juni 2008	SR
2. afsprakennota tussen stads bestuur en sportraad evalueren en bijsturen	juli-aug 2008	SF + SR

3. tevredenheidspeiling bij sportraad over de relatie met het stadsbestuur	mei 2009	SM
--	----------	----

Strategische doelstelling 2

De sportverenigingen hebben hun ledenaantal uitgebreid zodat meer inwoners van Mortselsel aangezet zijn tot levenslang sporten.

Operationele doelstelling 8

Tegen 2013 is het aantal initiatieven van de sportdienst in samenwerking met de sportverenigingen verdubbeld om de doorstroming naar de clubs te bevorderen.

Indicator: aantal initiatieven

Financiële prognose: zie operationele doelstellingen 11 en 12

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. huidige initiatieven evalueren en bijsturen	2008	SF + SM
2. overleg met verenigingen welke initiatieven men wil organiseren in samenwerking met de sportdienst	januari – mei 2009	SF + SR
3. nieuwe initiatieven opstarten	september 2009-2013	SM + clubs

Operationele doelstelling 9

Tegen juni 2011 weet de helft van de Mortselse bevolking welke sporten er in clubverband in haar gemeente beoefend kunnen worden.

Indicator: percentage inwoners met kennis van sporten in clubverband

Financiële prognose: 1.500 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. huidige promotionele initiatieven evalueren en bijsturen (sportbeurs, ...)	2008	SF + SR
2. rondvraag bij verenigingen naar nieuwe promotionele mogelijkheden	2008	SF + SR
3. forum aanbieden aan verenigingen via webstek, nieuwsbrief en sportgids	2008	CV
4. opmaak en verspreiding sportgids	jaarlijks	CV
5. nieuwe promotionele acties opstarten	2009	SM + SR

6. vernieuwing sportgids	september 2009	CV
7. rondvraag bij Mortselse bevolking	juni 2011	SM

Operationele doelstelling 10

Tegen eind 2013 faciliteert de sportdienst samenwerkingsprojecten tussen sportclubs, private sportorganisaties en scholen.

Indicator: aantal initiatieven van de clubs in samenwerking met privé en scholen

Financiële prognose: NVT

Maatregelen	periode - timing	wie
1. partners (clubs, scholen en privé) samenbrengen	2009	SF
2. onderzoeken waar overlappings, aanvullingen mogelijk zijn	2010	SM
3. ondersteuning opstarten nieuwe initiatieven	2012	SM
4. werking diverse partners op elkaar afstemmen	2012	SM

Hoofdstuk 2: andersgeorganiseerde sport

Strategische doelstelling 3

De niet-clubgebonden Mortselaar heeft keuze uit verschillende kwaliteitsvolle sportinitiatieven aangeboden door de sportdienst.

Operationele doelstelling 11

Tegen 2013 is het aantal sportinitiatieven in het sportseizoen behouden.

Indicator: aantal sportinitiatieven in het sportseizoen

Financiële prognose: 36.000 euro/jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. huidige initiatieven (zie bijlage) kritisch evalueren	jaarlijks	SF + SM
2. samenwerking met sportregio Midden-Provincie bestendigen	jaarlijks	SF + SM

Operationele doelstelling 12

Tegen 2013 is het sportaanbod in de vakantieperiodes met 20 % toegenomen.

Indicator: aantal sportinitiatieven in de vakantieperiodes

Financiële prognose: 16.000 euro/jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. huidig aanbod (zie bijlage) kritisch evalueren	jaarlijks	SF + SM
2. uitbreiding sportkampen onderzoeken	jaarlijks	SF + SM
3. uitbreiding sportactiviteiten voor swap- en grabbelpas onderzoeken	jaarlijks	SF + SM
4. samenwerkingsmogelijkheden met andere partners onderzoeken (zie OD*)	jaarlijks	SF + SM
5. nieuwe en/of uitbreidingsprojecten opstarten	vanaf 2009	SM

Operationele doelstelling 13

Tegen eind 2013 zijn er zes nieuwe initiatieven georganiseerd ter vervanging van minder succesvolle activiteiten.

Indicator: aantal nieuwe initiatieven

Financiële prognose: 5.000 euro

Maatregelen	periode - timing	wie
1. huidige initiatieven (zie bijlage) kritisch evalueren	jaarlijks	SF + SM
2. sportmarkt onderzoeken en opvolgen	jaarlijks	SF + SM
3. inspelen op nieuwe sporttrends	jaarlijks	SF + SM
4. gemiddeld één nieuw initiatief per jaar uitproberen en bij succes lanceren	jaarlijks	SF + SM
5. samenwerkingsmogelijkheden met andere partners onderzoeken (zie OD*)	jaarlijks	SF + SM
6. nieuwe initiatieven afstemmen op initiatieven van andere diensten, verenigingen, privésector en scholen	jaarlijks	SF + SM

Strategische doelstelling 4

In de verschillende wijken worden buurtsportactiviteiten georganiseerd zodat de Mortselaar in zijn buurt kan bewegen en sporten.

Operationele doelstelling 14

Tegen eind 2009 is er een sportaanbod in de verschillende wijken ontwikkeld.

Indicator: aantal sportinitiatieven in de wijken

Financiële prognose: 5.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. buurtwerker aanwerven	januari 2008	personeelsdienst
2. inventaris opmaken van wijken en sportspeelvelden	februari - sept 2008	BW
3. tekorten aan activiteiten oplijsten	februari - sept 2008	BW
4. wijkrapport opmaken	oktober - dec 2008	BW
5. aan de hand van wijkrapport een wijksport-promotieplan opmaken per jaar en per wijk	januari 2009	BW + SF + JF
6. sportmobiel naar analogie van speelmobiel inrichten	januari - juni 2009	BW
7. projecten opstarten	juli 2009	BW

Operationele doelstelling 15

Tegen juni 2010 is er een gestructureerde samenwerking tussen de sportdienst en de verschillende wijkcomités.

Indicator: aantal samenwerkingsinitiatieven

Financiële prognose: 1.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met wijkcomités tijdens de jaarlijks bestaande vergaderingen	2008	SF + SM + BW
2. oplijsten behoeften sportactiviteiten op wijkfeesten	2008	BW
3. opstarten sportactiviteiten op wijkfeesten	2009	SM + BW
4. opstarten sportactiviteiten tussen verschillende wijken	2010	SM + BW

Strategische doelstelling 5

De Mortselse scholen beschikken over een uitgewerkt schoolsportaanbod om de schoolgaande jeugd te stimuleren tot beweging.

Operationele doelstelling 16

Tegen 2013 is het huidige hoge kwaliteitsniveau van het schoolzwemmen gehandhaafd.

Indicator: behalen zwemniveau volgens eindterm basisonderwijs

Financiële prognose: 1.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. regeling schoolzwemmen afstemmen op Mortselse scholen	jaarlijks	SM
2. evaluatievergadering met schooldirecties aangaande het schoolzwemmen	jaarlijks	SM
3. vorming lesgevers schoolzwemmen	jaarlijks	SM
4. mee helpen zoeken naar optimale verplaatsingsmogelijkheden van en naar het zwembad	jaarlijks	SM

Operationele doelstelling 17

Tegen 2010 is er een structurele samenwerking tussen de sportdienst en de Mortselse scholen.

Indicator: gestructureerde samenwerking

Financiële prognose: 5.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. gestructureerd en periodiek overleg met de verschillende directies en SVS	2008	SF + SM
2. scholensportdag(en) uitbreiden naar 1 ^{ste} en 2 ^{de} leerjaar (reeds gekende behoefte)	2009	SM
3. behoeftennota opmaken	2009	SM
4. diverse initiatieven vlg behoeftennota opstarten	2010	SM

Strategische doelstelling 6

De privésector werkt samen met de sportdienst om een uitgebreid, divers en kwaliteitsvol sportaanbod te organiseren voor de Mortselse bevolking.

Operationele doelstelling 18

Tegen 2011 is er een structurele samenwerking tussen de sportdienst en de private sportsector in Mortsel.

Indicator: aantal initiatieven in samenwerking met de privésector

Financiële prognose: 5.000 euro

Maatregelen	periode - timing	wie
1. overleg met de verschillende private sportorganisaties	2009	SF + SM
2. mogelijke samenwerkingsinitiatieven onderzoeken en oplijsten	2009	SM
3. aanbevelingsrapport opmaken en voorleggen aan de gemeenteraad	2010	SF + SM
4. opstarten samenwerkingsinitiatieven	2011	SM

Hoofdstuk 3: diversiteit en toegankelijkheid

Strategische doelstelling 7

De doelgroepen vinden hun gading in een gediversifieerd en specifiek sportaanbod.

Operationele doelstelling 19

Tegen juni 2009 wordt het bestaande doelgroepenaanbod kritisch geëvalueerd.

Indicator: evaluatierapport

Financiële prognose: zie OD 11 en 12

Maatregelen	periode - timing	wie
1. bestaande initiatieven voor kinderen, jongeren, senioren, mindervaliden en vrouwen inventariseren	2008	SM
2. aftoetsen naar vraag	Jan-mei 2009	SM
3. bijsturen en/of afschaffen	Juni 2009	SM + SF

Operationele doelstelling 20

Tegen 2010 worden de bestaande sportinitiatieven voor senioren op elkaar afgestemd.

Indicator: aantal gelijklopende initiatieven

Financiële prognose: 1.000 euro per jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. overleg met seniorenverenigingen en dienstencentra	2008	SF
2. afstemmen van initiatieven door de verschillende aanbieders	2009	SF + SM
3. gezamenlijk sportprogramma uitbrengen	september 2010	SM

Operationele doelstelling 21

Tegen 2013 worden drie nieuwe sportinitiatieven voor senioren aangeboden.

Indicator: aantal nieuwe initiatieven voor senioren

Financiële prognose: 1.500 euro

Maatregelen	periode - timing	wie
1. opsplitsen senioren in specifieke leeftijdscategorieën	2008	SM
2. overleg met senioren groepen	2008	SM
3. oplijsten behoeften	2009	SM
4. opzetten van nieuwe initiatieven	2009-2013	SM

Operationele doelstelling 22

Tegen 2010 is er een sportaanbod uitgewerkt voor personen met een handicap.

Indicator: aantal initiatieven

Financiële prognose: 1.000 euro

Maatregelen	periode - timing	wie
1. overleg met de diverse instellingen (PS St.-Amedeus, Thuishaven Ritmica,...)	2008	SF
2. oplijsten behoeften en mogelijkheden	2009	SF + SM
3. sportaanbod uitwerken	september 2010	SM

Operationele doelstelling 23

Tegen september 2012 is er sportaanbod op maat uitgewerkt voor jongeren en jongvolwassenen.

Indicator: aantal initiatieven

Financiële prognose: 1.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met jeugd Dienst, jeugdraad en jeugdverenigingen	2010	SF
2. oplistingen behoeften	2011	SM
3. sportaanbod uitwerken	jan-sept 2012	SM

Operationele doelstelling 24

Tegen september 2011 is er een specifieke methodiek ontwikkeld om maatschappelijk kwetsbaren te integreren in het bestaande sportaanbod.

Indicator: aantal maatschappelijk kwetsbaren die deelnemen aan het bestaande sportaanbod

Financiële prognose: 1.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. Overleg met OCMW	2008	SF
2. Samenwerking opstarten met OCMW en scholen om maatschappelijk kwetsbaren te bereiken	2009	SF + SM
3. specifieke initiatieven nemen om anderstalige nieuwkomers te integreren in het bestaande sportaanbod van sportdienst en sportverenigingen	2010	SF + SM
4. specifieke initiatieven nemen om woonwageneigenaren te integreren in het bestaande sportaanbod van sportdienst en sportverenigingen	2010	SF + SM
5. Informatienetwerk creëren om bestaande aanbod toegankelijk en beschikbaar maken	2010	SM
6. methodiek structureel verankeren	september 2011	SM

Operationele doelstelling 25

Tegen 2013 is het aantal sportinitiatieven voor het stads- en OCMW-personeel verdubbeld.

Indicator: aantal sportinitiatieven

Financiële prognose: 1.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. Evaluatie huidige sportinitiatieven	2008	SF
2. Overleg met OCMW en personeelskring om interesse naar sportactiviteiten te peilen.	2008	SF + SM
3. nieuwe initiatieven opstarten, minstens één per jaar	vanaf 2009	SM

4. forum opstarten om personeel de mogelijkheid te geven tot evaluatie en voorstellen voor andere sportactiviteiten	vanaf 2009	CV
---	------------	----

Strategische doelstelling 8

Het sportaanbod is toegankelijkheid en op maat van de verschillende doelgroepen.

Operationele doelstelling 26

Tegen 2013 worden er 5 maatregelen goedgekeurd om de fysieke toegankelijkheid van de sportaccommodatie te verhogen.

Indicator: goedkeuring maatregelen

Financiële prognose: 2.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. onderzoek SA naar tekorten voor rolstoelgebruikers	2009	Prov. Steunpunt Toegankelijkheid + SF
2. onderzoek SA naar tekorten voor visuele en auditieve mindervaliden	2009	Prov. Steunpunt Toegankelijkheid + SF
3. onderzoek naar bereikbaarheid SA met fiets- en voetpaden, openbaar vervoer	2009-2010	MA
4. onderzoek naar parkeergelegenheid bij SA	2009-2010	MA
5. aanbevelingsrapporten in gemeenteraad brengen	2011	MA + SF
6. dossiers ter uitvoering voorbereiden voor volgend sportbeleidsplan	2012-2013	MA + SF

Operationele doelstelling 27

Per doelgroep wordt een sportaanbod op maat voorzien.

Indicator: aantal specifieke initiatieven

Financiële prognose: zie OD 11 en 12

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met ervaringsdeskundigen (PS St.-Amedeus, Thuishaven Ritmica, OCMW, ...)	Jaarlijks	SF
2. opleidingen voorzien voor lesgevers en begeleiders	Jaarlijks	Vlaamse Trainers-school
3. specifieke lessenreeksen en activiteiten organiseren zoals aquagym voor senioren, kleutersportnamiddagen, zwemmen voor mindervaliden ...	Periodiek	SM

Operationele doelstelling 28		
Tegen 2013 is er doelgroepgerichte informatieverbreiding.		
Indicator: aantal informatiekanalen		
Financiële prognose: 1.000 euro		
<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. meest doeltreffende informatie- en communicatiekanaal per doelgroep onderzoeken	2009-2010	CV
2. overleg met diverse doelgroepen en actoren	2010	CV
3. informatie- en communicatieplan per doelgroep opstellen	2011-2012	CV
4. implementeren informatienetwerken	2013	CV

Hoofdstuk 4: infrastructuur

Strategische doelstelling 9

De sportaccommodaties worden optimaal beheerd zodat de bevolking in kwaliteitsvolle omstandigheden kan sporten.

Operationele doelstelling 29		
Tegen 2013 is een optimale verhuring en onderhoud van de bestaande sportaccommodaties bestendigd.		
Indicator: bezettingsgraad		
Financiële prognose: 100.000 euro/jaar		

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. nieuwe turnhal	jaarlijks	SM
2. sporthal Den Drab	jaarlijks	SM
3. zwembad Den Bessem	jaarlijks	SM
4. minisporthal	jaarlijks	SM
5. turnzalen	jaarlijks	SM
6. openluchtterreinen	jaarlijks	SM
7. aankoop/vernieuwing sportmateriaal	jaarlijks	SM

Operationele doelstelling 30		
Tegen 2013 zijn de nodige investeringen gebeurd voor een veilige en kwaliteitsvolle infrastructuur.		
Indicator: uitvoering geplande investeringen		
Financiële prognose: 480.000 euro		
<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. minisporthal (vernieuwing verlichting + voegwerk gevel)	2008	TD
2. aanleg parking sporthal Den Drab	2008	TD
3. renovatie gevel zwembad Den Bessem	2008	TD
4. zwembad Den Bessem (vernieuwing dakdichting groot bad)	2009	TD
5. sporthal Den Drab (vernieuwing dakdichting en stookplaats)	2012-2013	TD

Operationele doelstelling 31		
Tegen 2013 is het aantal zwembadbezoekers met 5 % gestegen.		
Indicator: aantal bezoekers		
Financiële prognose: 5.000 euro		
<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. onderzoek naar maatregelen om meer bezoekers aan te trekken	2008-2009	SF + BSA
2. aankoop zwembadattractie	maart 2008	BSA
3. overleg met naburige gemeenten voor een mogelijke samenwerking naar zwembadgebruik	2008	SF

4. zwemshortmaatregel evalueren	2008	VZW
5. initiatieven organiseren	2008-2013	SF + BSA + SM

Operationele doelstelling 32

Tegen 2013 zijn er samenwerkingsverbanden opgericht tussen het bestuur en de privé-sector voor het gebruik van private sportinfrastructuur.

Indicator: aanwezigheid samenwerkingsverbanden

Financiële prognose: afhankelijk van gebruiksovereenkomst

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met sportpartners in de private sector (Blauwe Regen, Fanatics, Ekkart)	2008	SF
2. vraag-aanbodgericht onderzoek	2009	SF + TD
3. gebruiksovereenkomsten opstellen	2010	SF + financiële dienst
4. samenwerking opstarten	2011-2012	SF

Strategische doelstelling 10

De sportverenigingen en de inwoners van Mortsel beschikken over een degelijke huisvesting voor een optimale sportbeoefening.

Operationele doelstelling 33

Tegen december 2008 beschikken de gevechtssportverenigingen over een degelijke infrastructuur.

Indicator: ingebruikname infrastructuur

Financiële prognose: 650.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. goedkeuring ontwerp	januari 2008	GR
2. bouw lokalen Victoria	november 2008	TD + bouw-firma
3. oplevering en ingebruikname infrastructuur	december 2008	TD

Operationele doelstelling 34

Tegen december 2008 is de huurkoop van kleedkamermodules voor de voetbalverenigingen gevestigd naast het vliegveld afgerond.

Indicator: eigendomsrecht kleedkamermodules

Financiële prognose: 55.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. opstarten huurkoopprocedure	maart 2008	TD
2. goedkeuring huurkoop	juni 2008	GR

Operationele doelstelling 35

Tegen 2011 wordt een volledig uitgeruste sporthal in het parkgebied Oude-God optimaal benut door de school en de verenigingen.

Indicator: bezetting sporthal

Financiële prognose: 1.500.000 euro (70 % subsidie van AGION)

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met school	2009	SF
2. oplistten mogelijke gebruikers	2009	SF + SM
3. tariefbepaling	2010	GR
4. afsprakennota naschools gebruik	2010	SF
5. verhuur sporthal	2011	SM

Operationele doelstelling 36

Tegen 2013 is er een overdekte petanquehal aanwezig in Mortsel zodat de senioren in kwaliteitsvolle omstandigheden deze sport kunnen beoefenen.

Indicator: ingebruikname petanquehal

Financiële prognose: afhankelijk van het opportuniteitsrapport

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. onderzoeken of er een overdekte ruimte geconsolideerd kan worden in de bestaande dossiers (FORT 4, sportlandschap, ...)	2008-2010	SF + TD
2. onderzoeken gebruikersaantallen	2009	SF
3. samenstellen opportuniteitsrapport	2010	SF + TD
4. bestemming toewijzen	2010	GR
5. realisatie petanquehal	2011-2012	TD

Operationele doelstelling 37

Tegen 2011 is er een uitgebreid onderzoek gebeurd naar de huisvesting van de Mortselse sportverenigingen om te anticiperen op mogelijke huisvestingsproblemen.

Indicator: aanwezigheid huisvestingsrapport

Financiële prognose: NVT

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. behoefteonderzoek	2008-2009	BSA
2. inventariseren	2009	BSA
3. oplijsten noden	2009	BSA
4. rapport opstellen	2010	BSA
5. huisvestingsrapport wordt voorgelegd aan de gemeenteraad	2010	BSA

Strategische doelstelling 11

Het sportlandschap biedt aan Mortselse clubs en inwoners een volwaardige sportaccommodatie aan.

Operationele doelstelling 38

Tegen 2009 is er een algemeen aanvaard en goedgekeurd voorontwerp van het sportlandschap voor buitensportclubs.

Indicator: goedgekeurd en gedragen voorontwerp SLS

Financiële prognose: 130.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met betrokken clubs over de inrichting van het sportlandschap	2007-2011	SF
2. aanstellen ontwerp bureau voor opmaak RUP	oktober - november 2007	college
3. overname pacht	2008	TD
4. opmaak RUP in samenspraak met clubs	2008 - april 2009	TD + SF
5. advies sportraad	2008 - april 2009	SR
6. goedkeuring RUP	mei 2009	GR

Operationele doelstelling 39

Tegen 2011 zijn er twee kunstgrasvelden gerealiseerd op het sportlandschap.

Indicator: aanwezigheid kunstgrasvelden

Financiële prognose: 200.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. indienen aanvraag kunstgrasvelden bij het Vlaams Sportinfrastructuurplan	tegen 21-12-07	SF
2. aanvaarding aanvraag door Vlaamse Overheid	voorjaar 2008	VO
3. overleg met privépartner	2009	SF + TD
4. contract	2009	SF + TD
5. realisatie kunstgrasvelden	2011	privé-partner

Operationele doelstelling 40

Tegen 2013 is er een basisrealisatie van het sportlandschap aanwezig.

Indicator: aanwezigheid sportinfrastructuur

Financiële prognose: afhankelijk van het voorontwerp

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. aanleg voetbalterrein achter Cantincrode	2008	TD
2. aanleg terreinen (2 baseball, 6 voetbal, 12 tennis, joggingparcours)	2010	TD
3. aanleg ontsluiting sportterreinen	2010-2011	
4. aanleg parking	2010-2011	
5. bouw kleedkamercomplex(en)	2011-2013	

Hoofdstuk 5: communicatie en informatie

INTERN

Strategische doelstelling 12

Er is een gestructureerde en complete interne communicatie binnen de sportdienst en op dienstoverschrijdend niveau.

Operationele doelstelling 41

Tegen eind 2009 is er een goed werkende interne communicatie binnen de sportdienst.

Indicator: tevredenheid bij de medewerkers binnen de dienst
 Financiële prognose: NVT

Maatregelen	periode - timing	wie
1. wekelijks overleg met verantwoordelijken	verderzetting	SF + BSA
2. semesteriële personeelsvergadering in aanwezigheid van beleidsverantwoordelijken	verderzetting	SF + BSA
3. jaarlijkse functioneringsgesprekken	verderzetting	SF + BSA
4. Intern communicatieplan opstellen	januari - juni 2008	SF + BSA
5. tevredenheidsonderzoek medewerkers	2010	SF + BSA + PD

Operationele doelstelling 42

Tegen 2009 is er een optimale dienstoverschrijdende communicatie.

Indicator: tevredenheid bij het personeel van de stad Mortsel

Financiële prognose: NVT

Maatregelen	periode - timing	wie
1. wekelijks overleg met diensthoofd cultuurbeleidscoördinator en collega's aanverwante diensten jeugd, cultuur en bibliotheek	verderzetting	SF
2. trimesterieel collegiaal overleg met alle diensten	verderzetting	SM
3. semesterieel overleg met diensthoofden en secretaris	verderzetting	SF
4. projectmatig overleg met betrokken diensten	verderzetting	SF + SM
5. tevredenheidsonderzoek medewerkers	2010	PD

Operationele doelstelling 43

Tegen 2009 wordt het extranet gebruikt om informatie tussen de medewerkers uit te wisselen.

Indicator: aantal hits op de extranet webstek

Financiële prognose: NVT

Maatregelen	periode - timing	wie
1. bekendmaking extranet	september 2007	Informatie ambtenaar

2. ingebruikname extranet	vanaf oktober 2007	Informatie ambtenaar
3. voeden sportpagina op extranet	permanent	CV

EXTERN

Strategische doelstelling 13

De Mortselaars zijn goed geïnformeerd over de sportmogelijkheden in hun gemeente.

Operationele doelstelling 44

Tegen juni 2011 heeft de Mortselse bevolking kennis van het sportbeleid en de aangeboden activiteiten.

Indicator: percentage inwoners met kennis van sportbeleid en aangeboden activiteiten

Financiële prognose: 2.500 euro/jaar

Maatregelen	periode - timing	wie
1. de Mortselaar informeren over het nieuwe sportbeleid	december 2007	SF + CV
2. de Mortselaar optimaal informeren over het bestaande aanbod	vanaf 2008	SF + CV
3. de Mortselaar informeren over de dienstverlening en de mogelijkheden	vanaf 2008	SF + CV
4. betere en ruimere verdeling van de bestaande sportgids	vanaf 2008	SF + CV
5. optimaal gebruik van de bestaande infokanalen (Mortsel Info, webstek, lichtkrant, reclameborden, marktcarrousel, lokale pers)	vanaf 2008	SF + CV

Operationele doelstelling 45

Tegen 2009 is de sportnieuwsbrief een veelgebruikt infokanaal.

Indicator: aantal abonnees op de sportnieuwsbrief

Financiële prognose: 1.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. Opstellen	vanaf 2008	CV
2. Opstarten	vanaf 2008	CV
3. Promoten	vanaf 2008	CV
4. Updaten	vanaf 2008	CV

Operationele doelstelling 46

Tegen 2013 is er doelgroepgerichte informatieverspreiding (zie OD 28).

Operationele doelstelling 47

Tegen eind 2009 is er een communicatieverantwoordelijke aangeduid binnen de sportdienst.

Indicator: aanwezigheid communicatieverantwoordelijke

Financiële prognose: 3.000 euro

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. herstructureren takenpakket	juni 2008	SF + BSA
2. vorming voor communicatieverantwoordelijke	sep - dec 2008	SF + PD
2. webstek updaten	2009 + jaarlijks	CV
3. nieuwsbrief updaten	2009 + jaarlijks	CV
4. promotieplannen doelgroepen uitwerken	2009 + jaarlijks	CV

Hoofdstuk 6: organisatiestructuur

Strategische doelstelling 14

De dienst sport is een verzelfstandigde entiteit.

Operationele doelstelling 48

Tegen 2009 zijn de opportuniteiten onderzocht onder welke verzelfstandigde vorm de dienst sport kan bestaan.

Indicator: rapport

Financiële prognose: NVT

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. onderzoeksrapport externe firma	jan-maart 2008	FD
2. pro's en contra's olijsten IVA of EVA (AGB of vzw)	jan-juni 2008	FD + SF + BSA
3. rapport opmaken met aanbevelingen	juli-okt 2008	FD + SF + BSA
4. goedkeuring gemeenteraad	november 2008	FD

Operationele doelstelling 49

Tegen 2011 is de dienst sport in werking onder een nieuwe (vernieuwde) zelfstandige vorm.

Indicator: zelfstandige entiteit in werking

Financiële prognose: afhankelijk van de gekozen vorm

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. opportuniteitenrapport opvolgen	2009	FD + SF + BSA
2. financiële voorbereidingen treffen	2009-2010	FD + SF + BSA
3. personeelsvoorbereidingen treffen	2010	FD + SF + BSA + PD
4. goedkeuring gemeenteraad	Okt-dec 2010	FD + SF + BSA
5. nieuwe/vernieuwde entiteit in voege	Jan 2011	FD + SF + BSA

Operationele doelstelling 50

Tegen 2011 is er een nieuwe personeelsstructuur.

Indicator: nieuwe structuur

Financiële prognose: afhankelijk van de gekozen vorm

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. taken hervedelen binnen huidige structuur	2008	SF + BSA
2. personeel inlichten	2009	SF + BSA
3. personeelsvoorbereidingen treffen	2010	SF + BSA
4. nieuwe contracten personeel	jan 2011	SF + BSA + PD

Operationele doelstelling 51

Tegen 2013 worden de nodige middelen voorzien om de medewerkers van de sportdienst gekwalificeerde en gemotiveerd te houden zodat een optimale dienstverlening kan verstrekt worden.

Indicator: aantal klachten in verband met klantvriendelijkheid

Financiële prognose: 1.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. onderzoeken takenpakket en personeelscapaciteit	2008	SF + BSA
2. herstructurering personeelsinzet en taakverdeling	2008	SF + BSA + PD
3. functioneringsgesprekken	jaarlijks	SF + BSA
4. aanbieden vorming personeel	jaarlijks	PD
5. optimale materiële omkadering personeel aanbieden	jaarlijks	SF + BSA
6. tevredenheidsonderzoek personeel	2011	SF + BSA + PD

Hoofdstuk 7: impulssubsidie

Strategische doelstelling 15

De sportclubs met een jeugdwerking beschikken over gediplomeerde jeugdtrainers zodat de jongeren kwaliteitsvol opgeleid worden.

Operationele doelstelling 52

Tegen 2010 worden de clubs ondersteund in het zoeken naar gekwalificeerde jeugdtrainers.

Indicator: aantal jeugdtrainers die de ondersteuning heeft opgeleverd

Financiële prognose: 3.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. overleg met clubs om efficiënt zoekmethode op te stellen	2009	SF
2. vorming voor besturen (oa. omgaan met jongeren, omgaan met ouders, ondersteunen trainers,...)	jaarlijks	SF + SR
3. dag van de jeugdtrainer organiseren	2010	SF + SR
4. huldiging jeugdtrainers op kampioenenviering	jaarlijks	SF + SR

Operationele doelstelling 53

Tegen 2010 is er een aanvullend subsidiereglement op basis van kwaliteitscriteria voor verenigingen die werken met gediplomeerde jeugdtrainers.

Indicator: aantal verenigingen die in aanmerking komen voor toelage gediplomeerde jeugdtrainers

Financiële prognose: 9.500 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. ontwerpen reglement toelage voor werken met gediplomeerde jeugdtrainers	januari - april 2008	SF + SR
2. goedkeuring reglement door gemeenteraad	mei 2008	GR
3. goedkeuring SBP en reglement door Vlaamse Overheid	juni 2008	VO

Operationele doelstelling 54

Tegen 2013 is het aantal gediplomeerde jeugdtrainers toegenomen met 25 %.

Indicator: het aantal gediplomeerde jeugdtrainers

Financiële prognose: 7.000 euro/jaar

<u>Maatregelen</u>	<u>periode - timing</u>	<u>wie</u>
1. inventaris jeugdtrainers	2009	SM
2. Noden olijsten	2009	SM
3. opleidingen in Mortsel organiseren	2010	SF + SM + Vlaamse Trainers- school (VTS)
4. tussenkomst vervoersonkosten opleiding	2010	FD
5. uitbreiding tussenkomst opleiding (vormingssubsidie)	2010	FD

7. Evaluatie

Evaluatie van het sportbeleidsplan

Wie? Sportfunctionaris
Sportraad
Stuurgroep
Klankbordgroep

Wanneer? 10 oktober 2007

Hoe? Tijdens een evaluatiebespreking

Hoe?

Aan de hand van de indicatoren zal gekeken worden of de vooropgestelde doelen bereikt werden

Goedkeuring

Advies van de sportraad
College van burgemeester en schepenen
Gemeenteraad

Evaluatie van de uitvoering van het plan

Wie? Sportfunctionaris
Sportraad
Stuurgroep
Klankbordgroep

Wanneer? Minstens 1 keer per jaar ten laatste tegen 30 juni van het jaar dat volgt op het jaar waar het verslag op slaat.

Hoe? Door middel van de jaarlijkse verantwoordingsnota
Aan de hand van de indicatoren

Goedkeuring Advies van de sportraad
College van burgemeester en schepenen
Indien strategisch doelstellingen worden gewijzigd zal het verslag voorgelegd worden aan de gemeenteraad.

Tussentijdse evaluatie

Wie? Sportfunctionaris
Sportraad
Stuurgroep
Klankbordgroep

Wanneer? Na uitvoering van de doelstellingen, maatregelen
Jaarlijks vóór 30 juni
3 jaarlijks vóór 30 juni 2010
6 jaarlijks vóór 30 juni 2013: eindevaluatie